Logística e condução de máquinas

Gestão de stocks e de aprovisionamentos

Dois dias para manter o nível de stock certo: suficiente para servir os clientes e a produção, sem imobilizar a tesouraria nem deixar os produtos envelhecer. Classificação ABC, métodos de reaprovisionamento, stock de segurança, previsão, inventário e indicadores aplicam-se a um extrato dos seus próprios dados de stock, até aos parâmetros de reaprovisionamento dos seus artigos principais.

Duração : 2 dias

Objetivos

1. Explicar o papel e o custo de posse dos diferentes stocks: matérias, produtos em curso, produtos acabados, peças sobresselentes
2. Classificar os artigos segundo o seu valor e a regularidade do consumo
3. Escolher um método de reaprovisionamento e calcular o ponto de encomenda e o stock de segurança
4. Fiabilizar o stock através do inventário rotativo e da análise dos desvios
5. Construir um painel de controlo: rotação, cobertura, taxa de serviço, rupturas, stock dormente

Programa

Dia 1 — manhã

• Porque armazenar: aleatoriedade da procura, prazos dos fornecedores, tamanhos de lote, sazonalidade
• Custo de posse, custo de rutura, custo de emissão de uma encomenda
• Tipologia dos stocks e responsáveis de cada um
• Classificação ABC e XYZ: princípios e usos

Dia 1 — tarde

• Métodos de reaprovisionamento: ponto de encomenda, reposição periódica, sob encomenda
• Stock de segurança: prazo, variabilidade, taxa de serviço pretendida
• Quantidade económica de encomenda e os seus limites na prática
• Exercício: cálculos sobre artigos do seu stock

Dia 2 — manhã

• Previsão da procura: médias, tendência, sazonalidade, papel das vendas
• Inventário anual e inventário rotativo, análise dos desvios e das suas causas
• Rotação FIFO e FEFO, gestão de lotes e de datas
• Stock dormente e obsoleto: deteção e tratamento

Dia 2 — tarde (oficina)

• Coordenação entre compras, produção, vendas e logística; fiabilidade dos fornecedores
• Oficina: análise ABC de um extrato do seu stock e parâmetros de reaprovisionamento dos artigos A
• Construção do painel de controlo e dos limiares de alerta
• Teste dos conhecimentos e apresentação dos parâmetros escolhidos

Metodologia

• Exercícios em folha de cálculo a partir de um extrato dos seus dados de stock e de consumo
• Casos de rupturas e de excesso de stock tirados da indústria e da distribuição
• Trabalho em subgrupos que reúnem compras, logística e produção
• Questionário a meio do percurso e teste final

Avaliação e documentos

Questionário a meio do percurso e teste dos conhecimentos, avaliação a quente em D+1. Certificado de formação numerado, verificável online, para cada participante; relatório de formação, análise ABC e parâmetros de reaprovisionamento produzidos em oficina entregues à empresa.

Materiais bilingues para cada participante; cada formação presencial inclui o seu gémeo digital no OmniLearn.

Bom saber

Para a organização física do armazém e a escolha de um WMS, ver « Armazenagem, WMS e organização de armazém ». Uma extração dos seus dados de stock antes da sessão torna a oficina diretamente aproveitável.

Informações práticas

Duração	2 dias
Público	Gestores de stocks, responsáveis de aprovisionamento, compradores, responsáveis de logística e de supply chain
Pré-requisitos	Prática corrente de uma folha de cálculo
Número de participantes	Grupos de 6 a 12 participantes, na empresa
Formato	Na empresa, presencial nas suas instalações
Língua	Francês, darija ou inglês; materiais bilingues
Financiamento	Contratos especiais de formação da OFPPT (TFP), GIAC, Maroc PME: preparamos os processos consigo, sem custo adicional.
Personalização do programa	Programa adaptado aos seus procedimentos, aos seus equipamentos e ao seu público

Perguntas frequentes

É preciso um software particular?
Não. Os cálculos fazem-se em folha de cálculo, a partir de uma extração do seu ERP ou do seu software de gestão. Os parâmetros obtidos podem depois ser introduzidos na sua ferramenta.

A formação convém às peças sobresselentes?
Sim. As peças sobresselentes têm um consumo irregular e uma criticidade elevada; a formação trata a sua classificação e o seu stock de segurança à parte, porque os métodos clássicos se aplicam mal.

Esta formação pode ser financiada?
Pode constar do seu plano de formação e depender dos contratos especiais de formação do OFPPT, segundo as regras em vigor. Preparamos o processo consigo; a elegibilidade depende da situação da empresa.