Soft skills

Antecipar: cenários e pensamento estratégico

Um dia para olhar para além do orçamento do ano e preparar a empresa para vários futuros possíveis. Os participantes identificam as tendências e os sinais fracos que contam para a sua atividade, constroem cenários contrastados, retiram deles opções sólidas e indicadores de alerta, e depois traduzem este trabalho em decisões a tomar já.

Duração : 1 dia

Objetivos

1. Explicar o que distingue a previsão, o planeamento e a reflexão por cenários
2. Identificar as tendências pesadas, as grandes incertezas e os sinais fracos do seu setor
3. Construir cenários contrastados e plausíveis a partir de duas incertezas-chave
4. Avaliar as opções estratégicas segundo a sua solidez face a cada cenário
5. Definir indicadores de alerta e as decisões a desencadear quando evoluem

Programa

Dia 1 — manhã

• Pensar estrategicamente: escolher para onde ir e o que não se fará
• Prever, planear, antecipar: os limites da extrapolação
• Análise do ambiente: mercados, clientes, regulamentação, tecnologia, recursos, clima
• Tendências pesadas, grandes incertezas, sinais fracos: exercício sobre o seu setor

Dia 1 — tarde (oficina)

• Matriz de duas incertezas e redação de quatro cenários
• Consequências de cada cenário para a empresa: clientes, oferta, competências, abastecimento
• Opções sólidas em todos os cenários, apostas assumidas, opções de espera; planos de recurso
• Oficina: cenários da sua atividade a cinco anos e indicadores de alerta a seguir
• Teste de conhecimentos e apresentação dos cenários

Metodologia

• Trabalho sobre o setor real da empresa: agroalimentar, embalagem, indústria, distribuição, serviços
• Exemplos de evoluções que afetam os exportadores marroquinos: exigências de carbono dos compradores, regras europeias sobre embalagens, novas exigências dos clientes
• Redação coletiva de cenários em subgrupos
• Simulação de um comité estratégico que arbitra entre opções
• Sessão de preferência em empresa, com uma equipa de direção que trabalha em conjunto

Avaliação e documentos

Teste de conhecimentos e apresentação dos cenários construídos na oficina, avaliação a quente em D+1. Certificado de formação numerado, verificável online, para cada participante; a empresa recebe o relatório de formação e a síntese dos cenários.

Materiais bilingues para cada participante; cada formação presencial inclui o seu gémeo digital no OmniLearn.

Bom saber

«Ganhar altura: visão global e leitura dos desafios» prepara bem este dia. Para decidir no dia a dia num contexto instável, ver «Decidir e avançar na incerteza».

Informações práticas

Duração	1 dia
Público	Membros de equipas de direção, responsáveis de atividade ou de filial, chefes de projetos estratégicos
Pré-requisitos	Experiência numa função de direção, de gestão ou de coordenação de atividade
Número de participantes	Grupos de 6 a 12 participantes, na empresa
Formato	Na empresa, presencial nas suas instalações
Língua	Francês, darija ou inglês; materiais bilingues
Financiamento	Contratos especiais de formação da OFPPT (TFP), GIAC, Maroc PME: preparamos os processos consigo, sem custo adicional.
Personalização do programa	Programa adaptado aos seus procedimentos, aos seus equipamentos e ao seu público

Perguntas frequentes

Que horizonte de tempo é trabalhado?
Em geral três a cinco anos, consoante o ritmo do seu setor. O horizonte é fixado com a direção antes da sessão.

Este dia produz um plano estratégico?
Não. Produz cenários, opções e indicadores de alerta, que alimentam depois a reflexão da direção. Um plano estratégico exige um trabalho mais longo, com os dados da empresa.

É preciso fazer participar toda a equipa de direção?
É o formato mais útil: cenários construídos em conjunto tornam-se uma referência comum para as arbitragens seguintes. O dia pode também reunir responsáveis de várias filiais de um mesmo grupo.

Qual a diferença para «Decidir e avançar na incerteza»?
Este dia olha vários anos em frente e prepara a organização. «Decidir e avançar na incerteza» ajuda um gestor a agir esta semana apesar das incógnitas do seu âmbito.