Logística y conducción de máquinas

Almacenaje, WMS y organización del almacén

Dos días para organizar un almacén que recibe, coloca, prepara y expide sin errores ni tiempos perdidos, y para sacar partido de un WMS. Flujos, implantación, direccionamiento, métodos de preparación, seguridad de las estanterías, funciones y datos de un WMS, indicadores de rendimiento: la formación se apoya en el plano y los datos de su almacén y desemboca en un plan de mejora cuantificado con indicadores.

Duración : 2 días

Objetivos

1. Describir los flujos de un almacén, desde la recepción hasta la expedición, y sus puntos de control
2. Diseñar una implantación y un direccionamiento adaptados a los volúmenes y a las rotaciones
3. Elegir un método de preparación de pedidos según el perfil de los pedidos
4. Identificar las funciones y los datos básicos de un WMS y preparar su parametrización
5. Dirigir el almacén con indicadores de productividad, de calidad y de plazo

Programa

Día 1 — mañana

• Flujos del almacén: recepción, control, colocación, almacenamiento, preparación, expedición, devoluciones

• Modos de almacenamiento: estantería, acumulación, almacenamiento dinámico, picking, granel

• Implantación: zonas, rotación de los artículos, direccionamiento de las ubicaciones

• Seguridad de las estanterías: cargas admisibles, protecciones, inspección, circulación

Día 1 — tarde

• Recepción: control cuantitativo y cualitativo, reservas al transportista, etiquetado

• Colocación: ubicaciones fijas o dinámicas, reglas de prioridad

• Preparación: por pedido, por oleada, por zona; recorridos de preparación

• Expedición: consolidación, control, documentos, carga

Día 2 — mañana

• Funciones de un WMS: ubicaciones, misiones, lotes y fechas, inventario, trazabilidad

• Identificación: códigos de barras, etiquetas logísticas, terminales

• Interfaces con el ERP y el transporte; datos básicos que hay que fiabilizar

• Proyecto WMS: expresión de la necesidad, parametrización, pruebas, puesta en marcha

Día 2 — tarde (atelier)

• Indicadores: líneas preparadas por hora, tasa de error, plazo de tratamiento, tasa de llenado

• Taller: diagnóstico de la implantación de su almacén sobre plano

• Plan de mejora: acciones, responsables, indicadores

• Prueba de conocimientos y presentación del plan de mejora

Metodología

• Trabajo sobre el plano de su almacén y sobre sus datos de pedidos
• Visita comentada del almacén cuando la formación tiene lugar en el centro
• Demostración de las pantallas tipo de un WMS y de los datos que exige
• Subgrupos que reúnen explotación, informática y calidad
• Cuestionario de mitad de sesión sobre los flujos y el WMS, prueba final

Evaluación y documentos

Cuestionario de mitad de sesión y prueba de conocimientos, evaluación en caliente a D+1. Certificado de formación numerado, verificable en línea, para cada participante; informe de formación, diagnóstico de implantación y plan de mejora entregados a la empresa.

Materiales bilingües para cada participante; cada formación presencial incluye su gemelo digital en OmniLearn.

Conviene saber

Para los niveles de existencias y la reposición, véase « Gestión de existencias y aprovisionamientos ». Si el almacén guarda alimentos, « Seguridad alimentaria en almacén y transporte » añade los requisitos de higiene y de temperatura.

Información práctica

Duración	2 días
Público	Responsables de almacén, jefes de equipo de logística, responsables de cadena de suministro, jefes de proyecto WMS
Requisitos previos	Experiencia en la explotación de un almacén o de un economato
Número de participantes	Grupos de 6 a 12 participantes, en la empresa
Formato	En la empresa, presencial en sus instalaciones
Idioma	Francés, darija o inglés; materiales bilingües
Financiación	Contratos especiales de formación de la OFPPT (TFP), GIAC, Maroc PME: preparamos los expedientes con usted, sin coste adicional.
Personalización del programa	Programa adaptado a sus procedimientos, sus equipos y su público

Preguntas frecuentes

¿Hay que disponer ya de un WMS?
No. La formación sirve tanto para preparar la elección de un WMS como para utilizar mejor el que ya tiene. En el primer caso, el taller ayuda a redactar la expresión de la necesidad.

¿Está vinculada la formación a un editor de programas?
No. Presenta las funciones y los datos comunes a los WMS del mercado, sin recomendar ningún producto. La elección le corresponde a usted.

¿Qué hay que preparar antes de la sesión?
El plano del almacén, la lista de las ubicaciones y un extracto de los pedidos preparados durante unas semanas. Estos elementos sirven para el diagnóstico del segundo día.