التميّز التشغيلي

اختيار المشاريع ورعايتها :Champion

أو يرعونها. يعلّم اختيار المشاريع المهمة، والمصادقة Lean Six Sigma يوم واحد للمسيّرين الذين يطلقون مشاريع على ميثاق واقعي، وإزالة العقبات في الطريق، والمصادقة على المكاسب، دون الخوض في الإحصاء. Belt مع حامل .وتُعالج محفظة المشاريع انطلاقًا من أهداف مقاولتكم ومؤشراتها

المدة : 1 يوم

الأهداف

1. **وأدوارها وما يجب أن تقدمه الإدارة لكل مشروع Lean Six Sigma شرح منهجية**
2. **اختيار المشاريع انطلاقًا من أهداف المقاولة والخسائر وانتظارات الزبناء**
3. **المصادقة على ميثاق مشروع: المشكل والنطاق والهدف المرقّم والموارد والآجال**
4. **إجراء مراجعات نهاية المراحل وقرار المتابعة أو إعادة التأطير أو إيقاف مشروع**
5. **المصادقة على المكاسب وتنظيم الحفاظ عليها مع مالك العملية**

البرنامج

اليوم 1 – صباحًا

والأدوار وما يتطلبه DMAIC :بالنسبة للإدارة Lean Six Sigma
- **البرنامج من وقت وموارد**
- **الراعي والحَكَم والضامن للموارد والنتائج :Champion**

من أين تأتي المشاريع الجيدة: الأهداف الاستراتيجية والخسائر
- **والشكايات والمؤشرات المنحرفة**

معايير الاختيار: الرهان وقابلية الإنجاز والمعطيات المتاحة
- **والمدة**

اليوم 1 – مساءً (ورشة)

ورشة: محفظة مشاريع مقاولتكم، مصنّفة ومرتبة حسب
- **الأولوية**

الهدف المرقّم والنطاق :Belt المصادقة على ميثاق مع حامل
- **والفريق**

في كل مرحلة من Champion مراجعات نهاية المراحل: أسئلة
- **DMAIC**

المصادقة على المكاسب مع مراقبة التسيير والمتابعة بعد
- **الإغلاق**
- **Champion اختبار المكتسبات حول دور**

المقاربة البيداغوجية

- **صيغة يوم واحد، عملية، ملائمة لجداول أعمال الإدارة**
- **عمل على أهداف مقاولتكم ومؤشراتها وخسائرها المعروفة**
- **Champion وضعية مراجعة مشروع، يؤدي فيها المشارك دور**
- **شبكة اختيار المشاريع ونموذج ميثاق يُسلّمان للإدارة**
- **أمثلة لمحافظ مشاريع في الصناعة والصناعات الغذائية واللوجستيك**

التقييم والوثائق

وشهادة تكوين مرقّمة قابلة للتحقق عبر الإنترنت، وتقرير ،(J+1) اختبار للمكتسبات في نهاية اليوم، وتقييم فوري في اليوم الموالي .عن التكوين. تُسلَّم للإدارة محفظة المشاريع المرتّبة حسب الأولوية والمواثيق التي أُعدّت في الورشة

.OmniLearn دعامات ثنائية اللغة لكل مشارك؛ وكل تكوين حضوري مرفق بنسخته الرقمية على منصة

معلومة مفيدة

على المواثيق Belt وحاملو Champions يشتغل حينئذ :Black Belt أو Green Belt هذا اليوم مفيد عند إطلاق موجة من مشاريع تحسيس» المنهجية في نصف يوم – Lean Six Sigma White Belt» نفسها. وبالنسبة لباقي المستخدمين، يقدّم تحسيس.

معلومات عملية

المدة	يوم 1
الفئة المستهدفة	الإدارة العامة ومديرو المواقع والمصانع ومسؤولو الوظائف الذين يرعون مشاريع التحسين
المتطلبات المسبقة	لا يتطلب أي شروط مسبقة
عدد المشاركين	مجموعات من 6 إلى 12 مشاركًا داخل المقاولة
الصيغة	داخل المقاولة، حضوريًا في موقعكم
اللغة	الفرنسية أو الدارجة أو الإنجليزية؛ دعامات ثنائية اللغة
التمويل	والمغرب ،GIAC ومجموعات الاستشارة ،(TFP) العقود الخاصة للتكوين لدى مكتب التكوين المهني .المقاولات: تُعدّ الملفات معكم دون أي تكلفة إضافية
تكييف البرنامج	برنامج مكيَّف مع مساطركم وتجهيزاتكم والفئة المستهدفة

أسئلة شائعة

الإحصاء؟ Champion هل يجب أن يتقن
لا. عليه أن يعرف قراءة ميثاق، وطرح الأسئلة الصحيحة أثناء المراجعة، والحكم على ما إذا كانت الخلاصة تستند إلى معطيات. .Black Belt وGreen Belt أما الأدوات الإحصائية فهي شأن حاملي

لماذا نكوّن الرعاة؟
هذه Champion لأن مشروعًا بلا راعٍ فاعل يتوقف عند أول تحكيم صعب: تفرّغ الفريق أو الولوج إلى الخط أو تعديل معدة. يزيل .العقبات ويصادق على المكاسب مع مراقبة التسيير

هل يمكن تنظيم هذا اليوم مع لجنة الإدارة بكامل أعضائها؟
.نعم، بل هي الصيغة الأنفع: يتم اختيار المشاريع في الجلسة، ويغادر كل مدير ومعه المشاريع التي يرعاها