التميّز التشغيلي

5S والتدبير البصري – ورش تجريبي

يومان لتطبيق 5S على محطة عمل حقيقية في موقعكم وجعله يدوم. تُشرح الطريقة مرحلةً مرحلة بمزالقها، ثم تُطبَّق 5 في ورش تجريبي: الفرز والترتيب والتنظيف والتوحيد والاستدامة. ثم يمنح التدبير البصري وطقوس الفريق وتدقيق 5S وسائل قيادة الأداء بالعين المجردة.

المدة : 2 أيام

الأهداف

1. **شرح مراحل 5S وأسباب تراجع أوراش 5S الخمس**
2. **قيادة ورش تجريبي 5S على محطة عمل حقيقية مع الفريق الذي يشتغل بها**
3. **تصميم المعايير البصرية للمحطة: الأماكن والعلامات والمعالم والحالة المرجعية**
4. **إرساء لوحة تدبير بصري والطقوس التي تُبقيها حيّة**
5. **إجراء تدقيق 5S واستخلاص خطة عمل منه**

البرنامج

اليوم 1 – صباحًا

5S: لماذا 5 السلامة والجودة ووقت البحث وصورة الموقع لدى
- **الزبناء والمدققين**

الفرز والترتيب والتنظيف والتوحيد والاستدامة: مضمون كل
- **مرحلة ومخرجاتها**

المزالق: تنظيف شامل بلا متابعة وإفراط في الوسم وورش يُدار
- **دون فريق المحطة**

تحضير المحطة التجريبية: صور قبل التدخل وبطاقات حمراء
- **ومنطقة فرز**

اليوم 1 – مساءً

الورش التجريبي: فرز المحطة ومنطقة حجر للأشياء غير المفيدة
- **الترتيب: الأماكن والحدود والوسم على الأرض وتواتر الاستعمال**
- **التنظيف من أجل الفحص: رصد التسربات والتآكل ومصادر**
- **الاتساخ**
- **تسجيل الأعطال التي تُسند إلى الصيانة**

اليوم 2 – صباحًا

- **التوحيد: حالة مرجعية مصوَّرة ومعيار للتنظيف والمسؤوليات**

التدبير البصري: مؤشرات المحطة والانحرافات المرئية والرموز
- **اللونية**

لوحة الفريق والطقوس القصيرة: ما يُعلّق ومن ينشّط وبأي
- **تواتر**

المواقع الغذائية والصيدلانية: دعامات ووسوم متوافقة مع
- **متطلبات النظافة**

اليوم 2 – مساءً (ورشة)

ورشة: شبكة تدقيق 5S لموقعكم وأول تدقيق للمحطة
- **التجريبية**
- **صور قبل / بعد وقياس نتائج الورش**
- **خطة النشر على باقي المحطات وجدول التدقيقات**
- **اختبار المكتسبات وعرض الورش على الأطر**

المقاربة البيداغوجية

- **ورش تجريبي يقوده المشاركون على محطة من موقعكم**
- **صور قبل / بعد وحالة مرجعية موثّقة**
- **فريق مختلط: مشغّلو المحطة والأطر والصيانة**
- **شبكة تدقيق 5S تُبنى معكم وتُترك للموقع**
- **تنشيط بالفرنسية أو الدارجة لفرق المحطة**

التقييم والوثائق

وشهادة تكوين مرقّمة قابلة للتحقق عبر الإنترنت، وتقرير عن التكوين. ،(J+1) اختبار للمكتسبات، وتقييم فوري في اليوم الموالي .5S يُسلَّم للمقاولة الورش التجريبي الموثّق بصور قبل / بعد وشبكة تدقيق

.OmniLearn دعامات ثنائية اللغة لكل مشارك؛ وكل تكوين حضوري مرفق بنسخته الرقمية على منصة

معلومة مفيدة

الأساسيات ومظاهر الهدر السبعة» وقبل :Lean Manufacturing» هو الخطوة الثانية في «دورة التميّز التشغيلي»، بعد .«تقليص أزمنة التغيير». ولإبقاء طقوس الفريق حيّة يوميًا، انظروا «التنشيط على فترات قصيرة والطقوس :SMED»

معلومات عملية

المدة	أيام 2
عدد المشاركين	مجموعات من 6 إلى 12 مشاركًا داخل المقاولة
الصيغة	داخل المقاولة، حضوريًا في موقعكم
اللغة	الفرنسية أو الدارجة أو الإنجليزية؛ دعامات ثنائية اللغة
التمويل	والمغرب ،GIAC ومجموعات الاستشارة ،(TFP) العقود الخاصة للتكوين لدى مكتب التكوين المهني .المقاولات: تُعدّ الملفات معكم دون أي تكلفة إضافية
تكييف البرنامج	برنامج مكيَّف مع مساطركم وتجهيزاتكم والفئة المستهدفة

أسئلة شائعة

أي محطة نختار للورش التجريبي؟
محطة ظاهرة تُستعمل كل يوم، وتكون خسائر الوقت فيها معروفة لدى الفريق، وصغيرة بما يكفي لمعالجتها في نصف يوم. .نختارها معكم قبل الدورة

مجرد ترتيب؟ 5S أليس
يدوم هو المعيار والتدبير البصري والتدقيق المنتظم، ويخصص التكوين يومه 5S لا. الترتيب ليس سوى المرحلة الثانية. ما يجعل .الثاني لذلك

كيف نمنع عودة المحطة إلى حالتها الأولى؟
بتواتر ثابت تُعلّق نتائجه. وفي دورة التميّز التشغيلي يأتي 5S بحالة مرجعية مصوَّرة، ومعيار تنظيف له مسؤولون معيّنون، وتدقيق .تدقيق الاستدامة للتحقق من ذلك

مع متطلبات النظافة لدينا؟ 5S هل يتوافق
نعم، شرط اختيار دعامات ملائمة: لا زجاج ولا خشب في منطقة الإنتاج، ومواد قابلة للتنظيف، وبطاقات مثبّتة جيدًا. ويرتبط معيار .بمخطط التنظيف القائم لديكم 5S التنظيف في