معايير أنظمة الإدارة

مراجعة الإدارة الفعالة

نصف يوم لجعل مراجعة الإدارة اجتماع قرار بدل أن تكون تمرين عرض. يراجع المشاركون عناصر المدخلات المطلوبة ويتعلمون تلخيصها في بضع صفحات وتحضير القرارات المنتظرة ومحضر يحفظ أثرها. وتستند الحصة إلى آخر محضر لمراجعتكم وإلى مؤشراتكم.

المدة : 0,5 يوم

الأهداف

1. تحديد عناصر المدخلات والمخرجات في مراجعة الإدارة وفق البنية الموحدة
2. بناء ملف مراجعة موجز، يتمحور حول الاتجاهات والقرارات الواجب اتخاذها
3. إجراء مراجعة تنتهي بقرارات وموارد ومسؤولين
4. تحرير محضر يشكل دليلاً قابلاً للاستغلال في التدقيق

البرنامج

نصف يوم

ما تنتظره المعايير من مراجعة الإدارة: فترات مخططة وعناصر
- **مدخلات وقرارات**
- **تشخيص آخر محضر لمراجعتكم: ما ينقص وما هو زائد**

ملف المراجعة في بضع صفحات: الاتجاهات وأوجه القصور
- **والمخاطر والحاجات من الموارد**
- **وضعية تطبيقية: تنشيط مراجعة قصيرة وتحرير القرارات**
- **اختبار المكتسبات**

المقاربة البيداغوجية

- **تحليل نقدي لآخر محضر لمراجعة الإدارة لديكم**
- **ومسؤولي عمليتين QSE لعب أدوار يجمع الإدارة ومسؤول**
- **نماذج للملف وللمحضر تُسلَّم في صيغة قابلة للتعديل**
- **اختبار نهائي قصير**

التقييم والوثائق

شهادة مرقّمة وقابلة للتحقق عبر الإنترنت لكل مشارك؛ اختبار للمكتسبات في نهاية الحصة (J+1)، وتقييم فوري في اليوم الموالي. وتتوصل المقاولة بنموذج لملف المراجعة وبتقرير عن التكوين.

دعامات ثنائية اللغة لكل مشارك؛ وكل تكوين حضوري مرفق بنسخته الرقمية على منصة OmniLearn.

معلومة مفيدة

وفي نظام مندمج، يمكن لمراجعة واحدة أن تغذي المراجعة، انظروا «لوحات القيادة ومؤشرات QSE» لبناء المؤشرات التي تغطي الجودة والبيئة والصحة والسلامة.

معلومات عملية

المدة	يوم 0,5
الفئة المستهدفة	ومسؤولو العمليات QSEالإدارة ومسؤولو الجودة و
المتطلبات المسبقة	معرفة نظام التدبير في منظمتكم
عدد المشاركين	مجموعات من 6 إلى 12 مشاركًا داخل المقاولة
الصيغة	داخل المقاولة، حضوريًا في موقعكم
اللغة	الفرنسية أو الدارجة أو الإنجليزية؛ دعامات ثنائية اللغة
التمويل	والمغرب ،GIAC ومجموعات الاستشارة ،(TFP) العقود الخاصة للتكوين لدى مكتب التكوين المهني .المقاولات: تُعدّ الملفات معكم دون أي تكلفة إضافية
تكييف البرنامج	برنامج مكيَّف مع مساطركم وتجهيزاتكم والفئة المستهدفة

أسئلة شائعة

هل ينبغي أن تشارك الإدارة في الحصة؟
.أن يوفره له ليقرر QSE هذا مرغوب. فالمراجعة اجتماعها هي: ومدير حاضر يفهم ما ينتظره المدقق منه وما ينبغي لمسؤول

هل تكفي مراجعة واحدة في السنة؟
تطلب المعايير مراجعات بفترات مخططة دون أن تحدد وتيرتها. وتجمع منظمات كثيرة بين مراجعة سنوية كاملة ونقاط أقصر .خلال السنة؛ وتساعد الحصة على اختيار الإيقاع الملائم لنشاطكم

هل يمكن عقد مراجعة واحدة لعدة معايير؟
.نعم، شريطة معالجة عناصر المدخلات الخاصة بكل معيار. وتبين الحصة كيفية هيكلة ملف واحد دون فقدان هذه المتطلبات