المهارات السلوكية

فهم النموذج الاقتصادي لمقاولتك

يوم واحد لفهم كيف تربح مقاولتكم المال وما الذي يغيّره منصبكم في ذلك. القيمة المقترحة والزبناء ورقم المعاملات والهامش والتكاليف الثابتة والمتغيرة والخزينة: تُشرح المفاهيم بلا مصطلحات معقدة وتُطبَّق على نشاطكم، ليربط المديرون والخبراء ووظائف الدعم قراراتهم اليومية بنتائج المقاولة.

المدة : 1 يوم

الأهداف

1. وصف النموذج الاقتصادي لمقاولته: الزبناء والعرض والقنوات والموارد الرئيسية ومصادر الدخل وبنية التكاليف
2. قراءة حساب نتائج مبسط والتمييز بين رقم المعاملات والهامش والنتيجة
3. شرح الفرق بين المردودية والخزينة، ودور احتياج رأس المال العامل
4. تحديد رافعات منصبه على الهامش والتكاليف والخزينة
5. تقدير الأثر الاقتصادي لقرار تشغيلي: مرفوضات ومخزون وأجل أداء وتوقف خط إنتاج

البرنامج

اليوم 1 – صباحًا

ما هو النموذج الاقتصادي: لمن تخلق المقاولة القيمة، وكيف
- تُؤدَّى مستحقاتها، وما يتطلبه ذلك منها
- مكونات النموذج الاقتصادي مطبقة على مقاولتكم

مقارنة نموذجين في القطاع نفسه: مصنّع بعلامته الخاصة
- ومقاول من الباطن، وموزع وتاجر جملة
- ما يشتريه زبناؤكم فعلاً: المنتوج والأجل والخدمة والمطابقة

اليوم 1 – مساءً (ورشة)

- من رقم المعاملات إلى النتيجة: قراءة حساب نتائج مبسط
- التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة ونقطة التعادل
- مربحة لكن بلا خزينة: المخزون وآجال الزبناء وآجال الموردين

ورشة: خريطة الرافعات الاقتصادية لمنصبكم أو مصلحتكم،
- والأثر المرقّم لقرار ميداني
- اختبار المكتسبات وعرض خرائط الرافعات

المقاربة البيداغوجية

- محاكاة تسيير مقاولة صناعية افتراضية على عدة سنوات مالية
- قراءة موجَّهة لحساب نتائج وميزانية مبسطين
- حالات مقاولات صناعية وغذائية وتوزيع وخدمات
- تمارين على معطيات مقاولتكم حين ترغب الإدارة في ذلك
- شرح المفردات المالية خطوة خطوة، دون اشتراط معرفة بالمحاسبة

التقييم والوثائق

يحصل كل مشارك على (J+1) اختبار للمكتسبات وعرض خريطة الرافعات المنجزة في الورشة، وتقييم فوري في اليوم الموالي. شهادة تكوين مرقّمة قابلة للتحقق عبر الإنترنت، وتتوصل المقاولة بتقرير عن التكوين.

دعامات ثنائية اللغة لكل مشارك؛ وكل تكوين حضوري مرفق بنسخته الرقمية على منصة OmniLearn.

معلومة مفيدة

لإعادة وضع هذه المفاهيم في سياق رهانات السوق والتنظيم، يُنظر في «الارتقاء بالنظر: الرؤية الشمولية وقراءة الرهانات»، ثم «الاستباق: السيناريوهات والتفكير الاستراتيجي».

معلومات عملية

المدة	يوم 1
الفئة المستهدفة	المديرون والخبراء التقنيون ووظائف الدعم والإنتاج
المتطلبات المسبقة	لا يشترط أي مستوى سابق
عدد المشاركين	مجموعات من 6 إلى 12 مشاركًا داخل المقاولة
الصيغة	داخل المقاولة، حضوريًا في موقعكم
اللغة	الفرنسية أو الدارجة أو الإنجليزية؛ دعامات ثنائية اللغة
التمويل	العقود الخاصة للتكوين لدى مكتب التكوين المهني (TFP)، ومجموعات الاستشارة GIAC، والمغرب المقاولات: تُعدّ الملفات معكم دون أي تكلفة إضافية.
تكييف البرنامج	برنامج مكيَّف مع مساطركم وتجهيزاتكم والفئة المستهدفة

أسئلة شائعة

هل يلزم امتلاك معارف في المحاسبة؟
لا. ينطلق اليوم من نشاط المقاولة ولا يستعمل سوى بضعة مفاهيم: رقم المعاملات والهامش والتكاليف الثابتة والمتغيرة والنتيجة والخزينة. ويُشرح كل مفهوم على مثال قبل استعماله.

هل يمكن الاشتغال على الأرقام الحقيقية للمقاولة؟
نعم، إن قررت الإدارة ذلك. تُعدّ معها نسخة مبسطة أو مؤشَّرة من حساباتها؛ وإلا فتتناول الورشة مقاولة افتراضية قريبة من قطاعكم.

لمن يتوجه هذا التكوين؟
إلى مديري القرب والتقنيين والخبراء ووظائف الدعم الذين يتخذون قرارات ذات أثر اقتصادي دون الاطلاع على الأرقام: الإنتاج والصيانة واللوجستيك والمشتريات والجودة والمعلوميات.

هل هو تكوين في المالية لغير الماليين؟
جزئياً فقط. فهو لا يكوّن في التحليل المالي؛ وإنما يشرح كيف تخلق المقاولة القيمة وكيف يساهم كل منصب في ذلك، لتحسين الموازنة بين الخيارات يومياً.