التميّز التشغيلي

رسم سلسلة القيمة (VSM)

يومان لرسم سلسلة القيمة لعائلة منتجات في موقعكم، من طلبية الزبون إلى الشحن. يسجّل المشاركون في الميدان التدفقات المادية وتدفقات المعلومات والمخزونات والأزمنة، ويرسمون الحالة الحالية، ويقيسون زمن العبور ونسبة القيمة المضافة، ثم يبنون الحالة المستقبلية وخطة العمل لبلوغها.

المدة : 2 أيام

الأهداف

1. اختيار عائلة منتجات ونطاق الرسم
2. تسجيل معطيات تدفق في الميدان: زمن الدورة والمنتجات قيد التصنيع وزمن التغيير والتوفر
3. رسم الحالة الحالية، بما فيها تدفق المعلومات
4. حساب زمن العبور ونسبة القيمة المضافة في التدفق
5. والتدفق المستمر والسوبرماركت ونقطة القيادة takt time :تصميم الحالة المستقبلية
6. بناء خطة العمل التي تنقل من الحالة الحالية إلى الحالة المستقبلية

البرنامج

اليوم 1 – صباحًا

- رؤية التدفق بأكمله لا محطة معزولة :VSM فيم تفيد
- عائلة المنتجات: مصفوفة المنتجات / العمليات واختيار النطاق
- رموز الرسم واصطلاحاته
- التحضير للتسجيل الميداني: المعطيات الواجب جمعها وتوزيع الأدوار

اليوم 1 – مساءً

- تسجيل ميداني للتدفق، بالصعود من الشحن نحو الاستقبال
- قياس المنتجات قيد التصنيع وأزمنة الدورة وأزمنة التغيير والأطقم
- تدفق المعلومات: الطلبيات والتوقعات وأوامر التصنيع والبرمجة
- رسم الحالة الحالية بالقلم على ورق كبير

اليوم 2 – صباحًا

- زمن العبور وزمن القيمة المضافة وقراءة نقدية للحالة الحالية
- والتدفق المستمر takt مبادئ الحالة المستقبلية: الإنتاج وفق الطلبية
- حيث أمكن والتدفق المسحوب في غيره
- ونقطة قيادة واحدة وتسوية الإنتاج FIFOالسوبرماركت و
- تمرين: الحالة المستقبلية لحالة تعليمية

اليوم 2 – مساءً (ورشة)

- ورشة: الحالة المستقبلية لعائلة منتجاتكم
- TPMو SMEDو 5S حلقات التحسين والأوراش الواجب إطلاقها:
- والتوحيد kanban
- خطة العمل: المسؤولون والآجال والمؤشرات
- اختبار المكتسبات وعرض الرسمين على الإدارة

المقاربة البيداغوجية

- تسجيل المعطيات في الميدان، داخل مصنعكم أو مستودعكم
- رسم يدوي بشكل جماعي قبل أي تنقيح
- حالة تعليمية للحالة المستقبلية، ثم تطبيق على تدفقكم الخاص
- فريق عرضاني: الإنتاج واللوجستيك والبرمجة والطرق
- عرض الحالة الحالية والحالة المستقبلية على إدارة الموقع

التقييم والوثائق

وشهادة تكوين مرقّمة قابلة للتحقق عبر الإنترنت، وتقرير عن التكوين. ،(J+1) اختبار للمكتسبات، وتقييم فوري في اليوم الموالي .يُسلَّم للمقاولة رسما الحالة الحالية والحالة المستقبلية مع خطة العمل المرتبطة بهما

.OmniLearn دعامات ثنائية اللغة لكل مشارك؛ وكل تكوين حضوري مرفق بنسخته الرقمية على منصة

معلومة مفيدة

والمنتجات kanbanإلى أوراش تُدرَّس في تكوينات أخرى من المجال: «التدفقات المسحوبة و VSM تفضي الخطة المنبثقة عن .«تنشيط ورش تحسين سريع :Kaizen» تقليص أزمنة التغيير» أو :SMED» قيد التصنيع» أو

معلومات عملية

المدة	أيام 2
الفئة المستهدفة	الإدارة الصناعية واللوجستية وأطر الإنتاج والطرق وسلسلة التوريد ومسؤولو التحسين المستمر
المتطلبات المسبقة	.«الأساسيات ومظاهر الهدر السبعة :Lean Manufacturing» مفيدة؛ انظروا Lean أساسيات
عدد المشاركين	مجموعات من 6 إلى 12 مشاركًا داخل المقاولة
الصيغة	داخل المقاولة، حضوريًا في موقعكم
اللغة	الفرنسية أو الدارجة أو الإنجليزية؛ دعامات ثنائية اللغة
التمويل	والمغرب ،GIAC ومجموعات الاستشارة ،(TFP) العقود الخاصة للتكوين لدى مكتب التكوين المهني .المقاولات: تُعدّ الملفات معكم دون أي تكلفة إضافية
تكييف البرنامج	برنامج مكيَّف مع مساطركم وتجهيزاتكم والفئة المستهدفة

أسئلة شائعة

أي عائلة منتجات نرسم؟
التي يثير أجلها أو مخزونها أو خدمة الزبون فيها أكبر عدد من الأسئلة، بحجم كافٍ لتكون ممثّلة. نختارها معكم قبل الدورة انطلاقًا .من معطيات مبيعاتكم ومساراتكم الإنتاجية

الصناعات التحويلية المستمرة؟ VSM هل تناسب
نعم. في الصناعات الغذائية والكيماوية والتغليف، يُظهر الرسم المخزونات بين المراحل وفترات انتظار الإفراج من المختبر .وحملات الإنتاج وتغييرات الوصفات. وتتكيف الرموز مع ذلك

هل يلزم برنامج للرسم؟
.لا. يُرسم المخطط يدويًا في الميدان وفي القاعة؛ ويمكن تنقيحه بعد ذلك بالأداة التي تختارونها

ما الفرق مع رسم العمليات في نظام للجودة؟
فتقيس تدفق المنتجات بمخزوناته وأزمنته وزمن VSM العمليات ومسؤوليها وتفاعلاتها. أما ISO يصف رسم العمليات في نظام .عبوره من أجل إعادة رسمه