Afflatus Consulting Group

اللوجستيك وقيادة الآليات

تدبير المخزونات والتموين

يومان لضبط المستوى الصحيح من المخزون: ما يكفي لخدمة الزبناء والإنتاج، دون تجميد السيولة ولا ترك المنتجات وطرق إعادة التموين ومخزون الأمان والتوقع والجرد والمؤشرات على مقتطف من معطيات ABC تشيخ. يُطبَّق تصنيف .مخزونكم، إلى حين الوصول إلى معاملات إعادة التموين لأهم موادكم

المدة : 2 أيام

الأهداف

1. شرح دور مختلف المخزونات وكلفة حيازتها: المواد الأولية والمنتجات قيد التصنيع والمنتجات النهائية وقطع الغيار
2. تصنيف المواد حسب قيمتها وانتظام استهلاكها
3. اختيار طريقة لإعادة التموين وحساب نقطة الطلب ومخزون الأمان
4. تدقيق المخزون بالجرد الدوري وتحليل الفوارق
5. بناء لوحة قيادة: الدوران والتغطية ونسبة الخدمة والنفاد والمخزون الراكد

البرنامج

اليوم 1 – صباحًا

لماذا نخزن: تقلبات الطلب وآجال الموردين وأحجام الدفعات والموسمية •

- كلفة الحيازة وكلفة النفاد وكلفة إصدار طلبية •
- أنواع المخزونات ومسؤولو كل نوع •
- المبادئ والاستعمالات :XYZو ABC تصنيف •

اليوم 1 – مساءً

طرق إعادة التموين: نقطة الطلب والتجديد الدوري والطلب عند الحاجة •

- مخزون الأمان: الأجل والتغير ونسبة الخدمة المستهدفة •
- الكمية الاقتصادية للطلب وحدودها في الممارسة •
- تمرين: حسابات على مواد من مخزونكم •

اليوم 2 – صباحًا

توقع الطلب: المتوسطات والاتجاه والموسمية ودور المبيعات •

- الجرد السنوي والجرد الدوري وتحليل الفوارق وأسبابها •
- وتدبير الدفعات والتواريخ FEFOو FIFO الدوران •
- المخزون الراكد والمتقادم: الكشف والمعالجة •

اليوم 2 – مساءً (ورشة)

التنسيق بين المشتريات والإنتاج والمبيعات واللوجستيك؛ •

- وموثوقية الموردين •
- لمقتطف من مخزونكم ومعاملات إعادة ABC ورشة: تحليل •
- A تموين مواد الصنف •
- بناء لوحة القيادة وعتبات الإنذار •
- اختبار المكتسبات وعرض المعاملات المعتمدة •

المقاربة البيداغوجية

- تمارين على جدول بيانات انطلاقا من مقتطف من معطيات مخزونكم واستهلاككم
- حالات نفاد وفرط مخزون مستمدة من الصناعة والتوزيع
- عمل في مجموعات فرعية تجمع المشتريات واللوجستيك والإنتاج
- اختبار قصير في منتصف الدورة واختبار نهائي

التقييم والوثائق

شهادة تكوين مرقّمة قابلة للتحقق عبر .(J+1) اختبار قصير في منتصف الدورة واختبار للمكتسبات، وتقييم فوري في اليوم الموالي .ومعاملات إعادة التموين المنجزة في الورشة ABC الإنترنت لكل مشارك؛ وتتوصل المقاولة بتقرير عن التكوين وتحليل

.OmniLearn دعامات ثنائية اللغة لكل مشارك؛ وكل تكوين حضوري مرفق بنسخته الرقمية على منصة

معلومة مفيدة

وتنظيم المخزن». ويجعل استخراج WMS انظر «التخزين ونظام WMS، وبالنسبة للتنظيم المادي للمخزن واختيار نظام معطيات مخزونكم قبل الدورة الورشة قابلة للاستعمال مباشرة.

معلومات عملية

المدة	أيام 2
الفئة المستهدفة	مدبرو المخزونات والمتموّنون والمشترون ومسؤولو اللوجستيك وسلسلة التوريد
المتطلبات المسبقة	ممارسة معتادة لجدول بيانات
عدد المشاركين	مجموعات من 6 إلى 12 مشاركًا داخل المقاولة
الصيغة	داخل المقاولة، حضوريًا في موقعكم
اللغة	الفرنسية أو الدارجة أو الإنجليزية؛ دعامات ثنائية اللغة
التمويل	العقود الخاصة للتكوين لدى مكتب التكوين المهني (TFP)، ومجموعات الاستشارة GIAC، والمغرب المقاولات: نُعدّ الملفات معكم دون أي تكلفة إضافية.
تكييف البرنامج	برنامج مكيَّف مع مساطركم وتجهيزاتكم والفئة المستهدفة

أسئلة شائعة

هل يلزم برنامج معين؟

لا. تتم الحسابات على جدول بيانات، انطلاقا من استخراج من نظام تخطيط الموارد (ERP) أو من برنامج التدبير لديكم. ويمكن بعد ذلك إدخال المعاملات المحصل عليها في أداتكم.

هل يلائم التكوين قطع الغيار؟

نعم. فقطع الغيار استهلاكها غير منتظم وحرجيتها قوية؛ يعالج التكوين تصنيفها ومخزون أمانها على حدة، لأن الطرق الكلاسيكية لا تنطبق عليها جيدا.

هل يمكن تمويل هذا التكوين؟

حسب القواعد الجاري بها العمل. نعد OFPPT، يمكن إدراجه في خطة التكوين لديكم والاستفادة من العقود الخاصة للتكوين لدى الملف معكم؛ ويتوقف الاستحقاق على وضعية المقاولة.