Afflatus Consulting Group

المهارات السلوكية

التفكير بصرامة: التفكير النقدي والتحليل

يوم واحد لفحص حجة أو رقم أو تقرير قبل تصديقه، ولبناء استدلال يصمد أمام مخالف. يتعلم المشاركون الفصل بين الوقائع والتأويلات، وتقدير متانة الدليل، ورصد أخطاء المنطق الشائعة، وقراءة المعطيات دون الانخداع بمتوسط أو برسم بياني.

المدة : 1 يوم

الأهداف

1. الفصل بين الوقائع والتأويلات والآراء والفرضيات في وثيقة أو نقاش
2. تقييم موثوقية مصدر ومتانة دليل
3. رصد أخطاء الاستدلال الشائعة: التعميم المتسرع والبديل الزائف والخلط بين الارتباط والسببية
4. قراءة المعطيات بحذر: العينة والمتوسط والتشتت والاتجاه والعرض البياني
5. بناء حجاج منظم: الخلاصة والأسباب والأدلة والحدود

البرنامج

اليوم 1 – صباحًا

- التفكير النقدي: الشك بمنهجية دون الاعتراض على كل شيء
- الوقائع والتأويلات والآراء: تمرين على محاضر وتقارير حوادث
- موثوقية المصدر والدليل: الأصل والتاريخ والمنهج ومصلحة الكاتب
- أخطاء منطقية شائعة في الاجتماعات والتقارير

اليوم 1 – مساءً (ورشة)

- أرقام ورسوم بيانية: حجم العينة، والمتوسط والتشتت، والمقاييس المضللة، والنسب المئوية
- الارتباط والسببية: لماذا لا يثبت منحنيان يرتفعان معاً شيئاً
- بناء استدلال: من السؤال إلى الخلاصة مع عرض حدودها
- ورشة: تحليل نقدي لتقرير أو اقتراح حقيقي، ثم إعادة كتابة خلاصته
- اختبار المكتسبات ومقارنة الخلاصات المعاد كتابتها

المقاربة البيداغوجية

- تمارين على وثائق المقاولة: تقارير التدقيق ودراسات السوق ولوحات القيادة وعروض الموردين
- مناظرات تقابلية ثنائية حول السؤال نفسه
- تحليل رسوم بيانية وأرقام مقدمة بشكل مضلل
- قراءة نقدية لنص أنتجه مساعد ذكاء اصطناعي
- شبكة لتحليل الحجة تُسلَّم للمشاركين

التقييم والوثائق

يحصل كل مشارك على (J+1) اختبار للمكتسبات ومراجعة التحليل النقدي المنجز في الورشة، وتقييم فوري في اليوم الموالي. شهادة تكوين مرقّمة قابلة للتحقق عبر الإنترنت، وتتوصل المقاولة بتقرير عن التكوين.

دعامات ثنائية اللغة لكل مشارك؛ وكل تكوين حضوري مرفق بنسخته الرقمية على منصة OmniLearn.

معلومة مفيدة

لتطبيق هذه الصرامة على البحث عن الأسباب، يُنظر في «حل المشكلات المعقدة بمنهجية». وللانتقال من التحليل إلى الاختيار بين الخيارات، يُنظر في «اتخاذ قرارات جيدة: المنهجية والتحيزات المعرفية».

معلومات عملية

المدة	يوم 1
الفئة المستهدفة	المديرون والمهندسون والمحللون والمدققون الداخليون ووظائف الدعم
المتطلبات المسبقة	لا يشترط أي مستوى سابق
عدد المشاركين	مجموعات من 6 إلى 12 مشاركًا داخل المقاولة
الصيغة	داخل المقاولة، حضوريًا في موقعكم
اللغة	الفرنسية أو الدارجة أو الإنجليزية؛ دعامات ثنائية اللغة
التمويل	العقود الخاصة للتكوين لدى مكتب التكوين المهني (TFP)، ومجموعات الاستشارة GIAC، والمغرب المقاولات: تُعدّ الملفات معكم دون أي تكلفة إضافية.
تكييف البرنامج	برنامج مكيَّف مع مساطركم وتجهيزاتكم والفئة المستهدفة

أسئلة شائعة

هل يلزم رصيد علمي أو إحصائي؟
لا. تقتصر مفاهيم الإحصاء المستعملة على المتوسط والتشتت والعينة والنسبة المئوية، ويُشرح كل منها بمثال من المقاولة.

ما الفرق بينه وبين «اتخاذ قرارات جيدة: المنهجية والتحيزات المعرفية»؟
يخص هذا اليوم جودة الاستدلال والأدلة، قبل أي قرار: قراءة تقرير وتقدير حجة وتأويل معطيات. أما تكوين القرار فينطلق من هنا للاختيار بين عدة خيارات.

هل يتناول التكوين المحتويات التي ينتجها الذكاء الاصطناعي؟
نعم. يتناول تمرين نصاً ولّده مساعد: التحقق من المصادر المذكورة، ورصد الادعاءات غير المدعومة والأخطاء التي تبدو معقولة.

لمن هو مفيد؟
للأشخاص الذين ينتجون تحليلات أو يقرؤونها لاتخاذ القرار: المهندسين ومراقبي التسيير والمدققين الداخليين والمشترين ومسؤولي الجودة والمديرين المتلقين للتقارير.