المهارات السلوكية

الاستباق: السيناريوهات والتفكير الاستراتيجي

يوم واحد للنظر إلى ما وراء ميزانية السنة وتهيئة المقاولة لعدة مستقبلات ممكنة. يرصد المشاركون الاتجاهات والإشارات الضعيفة المهمة لنشاطهم، ويبنون سيناريوهات متباينة، ويستخلصون منها خيارات متينة ومؤشرات إنذار، ثم يترجمون هذا العمل إلى قرارات تُتخذ من الآن.

المدة : 1 يوم

الأهداف

1. شرح ما يميز التوقع والتخطيط والتفكير بالسيناريوهات
2. تحديد الاتجاهات الكبرى وأوجه عدم اليقين الرئيسية والإشارات الضعيفة في قطاعه
3. بناء سيناريوهات متباينة ومعقولة انطلاقاً من عنصري عدم يقين أساسيين
4. تقييم الخيارات الاستراتيجية بحسب متانتها أمام كل سيناريو
5. تحديد مؤشرات إنذار والقرارات التي ينبغي تفعيلها عند تطورها

البرنامج

اليوم 1 – صباحًا

- التفكير الاستراتيجي: اختيار وجهتنا وما لن نفعله •
- التوقع والتخطيط والاستباق: حدود الاستقراء •
- تحليل المحيط: الأسواق والزبناء والتشريع والتكنولوجيا •
- والموارد والمناخ
- اتجاهات كبرى وأوجه عدم يقين رئيسية وإشارات ضعيفة: تمرين •
- على قطاعكم

اليوم 1 – مساءً (ورشة)

- مصفوفة بعنصري عدم يقين وكتابة أربعة سيناريوهات •
- تبعات كل سيناريو على المقاولة: الزبناء والعرض والكفاءات •
- والتموين
- خيارات متينة في كل السيناريوهات، ومراهنات مقبولة، وخيارات •
- انتظار؛ وخطط تراجع
- ورشة: سيناريوهات نشاطكم على خمس سنوات ومؤشرات •
- الإنذار الواجب تتبعها
- اختبار المكتسبات وعرض السيناريوهات •

المقاربة البيداغوجية

- عمل على القطاع الفعلي للمقاولة: الصناعات الغذائية والتغليف والصناعة والتوزيع والخدمات •
- أمثلة لتطورات تمس المصدرين المغاربة: متطلبات الكربون لدى المشترين، والقواعد الأوروبية حول التغليف، وانتظارات جديدة للزبناء •
- كتابة جماعية للسيناريوهات في مجموعات فرعية •
- محاكاة لجنة استراتيجية تفاضل بين الخيارات •
- يُفضَّل تنظيم الدورة داخل المقاولة مع فريق إدارة يشتغل معاً •

التقييم والوثائق

يحصل كل مشارك على شهادة .(J+1) اختبار للمكتسبات وعرض السيناريوهات المبنية في الورشة، وتقييم فوري في اليوم الموالي. تكوين مرقمة قابلة للتحقق عبر الإنترنت، وتتوصل المقاولة بتقرير عن التكوين وبخلاصة السيناريوهات.

OmniLearn. دعامات ثنائية اللغة لكل مشارك؛ وكل تكوين حضوري مرفق بنسخته الرقمية على منصة

معلومة مفيدة

الارتقاء بالنظر: الرؤية الشمولية وقراءة الرهانات» يهيئ جيداً لهذا اليوم. ولاتخاذ القرار يومياً في سياق متحرك، يُنظر في » .««اتخاذ القرار والمضي قدماً في ظل عدم اليقين

معلومات عملية

المدة	يوم 1
الفئة المستهدفة	أعضاء فرق الإدارة ومسؤولو الأنشطة أو الفروع ومسيرو المشاريع الاستراتيجية
المتطلبات المسبقة	خبرة في وظيفة إدارة أو تسيير أو قيادة نشاط
عدد المشاركين	مجموعات من 6 إلى 12 مشاركًا داخل المقاولة
الصيغة	داخل المقاولة، حضوريًا في موقعكم
اللغة	الفرنسية أو الدارجة أو الإنجليزية؛ دعامات ثنائية اللغة
التمويل	والمغرب ،GIAC ومجموعات الاستشارة ،(TFP) العقود الخاصة للتكوين لدى مكتب التكوين المهني .المقاولات: تُعدّ الملفات معكم دون أي تكلفة إضافية
تكييف البرنامج	برنامج مكيَّف مع مساطركم وتجهيزاتكم والفئة المستهدفة

أسئلة شائعة

ما الأفق الزمني المُشتعَل عليه؟
.عموماً من ثلاث إلى خمس سنوات، بحسب إيقاع قطاعكم. ويُحدَّد الأفق مع الإدارة قبل الدورة

هل ينتج هذا اليوم مخططاً استراتيجياً؟
لا. ينتج سيناريوهات وخيارات ومؤشرات إنذار، تغذي بعدها تفكير الإدارة. أما المخطط الاستراتيجي فيتطلب عملاً أطول .بمعطيات المقاولة

هل يجب إشراك فريق الإدارة كله؟
هذه هي الصيغة الأكثر فائدة: فالسيناريوهات المبنية معاً تصبح مرجعاً مشتركاً للمفاضلات اللاحقة. ويمكن لليوم أن يجمع كذلك .مسؤولي عدة فروع تابعة لمجموعة واحدة

ما الفرق بينه وبين «اتخاذ القرار والمضي قدماً في ظل عدم اليقين»؟
ينظر هذا اليوم إلى عدة سنوات مقبلة ويهيئ التنظيم. أما «اتخاذ القرار والمضي قدماً في ظل عدم اليقين» فيساعد مديراً على .التصرف هذا الأسبوع رغم مجاهيل نطاقه